



# TURNAROUND KONGRESS 2024

XII. Turnaroundkongress 2024

Täglich neue Risiken –  
Wie Unternehmen jetzt proaktiv  
ihre Zukunftssicherung und  
ihren Krisenschutz verbessern

6. und 7. Juni 2024  
Rheinhotel Dreesen, Bonn

Jetzt  
direkt Ihre  
Teilnahme buchen:  
[turnaround-  
kongress.com/  
anmeldung](https://turnaround-kongress.com/anmeldung)

**Bograkos**  
RECHTSANWÄLTE

**enomyc**

**ROMBACH**  
RECHTSANWÄLTE · INSOLVENZVERWALTER

Die Unternehmer-Retter  
**UK  
MC**



# TURNAROUND KONGRESS 2024

## Anmeldung



Bitte nutzen Sie zur Anmeldung das Online-Formular auf unserer Internetseite. Über den QR-Code kommen Sie direkt dorthin.  
[www.turnaroundkongress.com](https://www.turnaroundkongress.com)

## Veranstaltungsort

Rheinhotel Dreesen  
Rheinstraße 45-49, 53179 Bonn  
[www.rheinhoteldreesen.de](https://www.rheinhoteldreesen.de)

## Teilnahmegebühren

XII. TK2024 am 6. und 7. Juni 2024

590 Euro zzgl. 19% USt.

Inkl. Tagungsmaterial, Tagungsverpflegung, Getränke sowie Teilnahme am Netzwerkabend

Nach der Teilnahme kann eine Bescheinigung i.S.d. §15 FAO angefordert werden. Während des Kongresses ist der Nachweis der Anwesenheit zu protokollieren.

## Veranstalter

Transformation und Turnaroundkongress GbR  
Geschäftsführer: André Rombach  
c/o Kanzlei Rombach Rechtsanwälte  
Hirschlachufer 11, 99084 Erfurt  
Telefon: +49 (0) 361 / 7 30 65 - 0

## Wissenschaftliche Leitung

Deutsches Institut für angewandtes Insolvenzrecht e.V. (DIAI) in Kooperation mit der Allensbach Hochschule, Konstanz



Deutsches Institut  
für angewandtes Insolvenzrecht e.V.  
German Institute for Applied Bankruptcy Law



ALLENSBACH HOCHSCHULE

## Kooperationspartner

Wir bedanken uns bei unseren Wirtschafts-, Medien- und Wissenschaftspartnern für die freundliche Unterstützung.

Premiumpartner

**Bograkos**  
RECHTSANWÄLTE

**enomyc**

**ROMBACH**  
RECHTSANWÄLTE · INSOLVENZVERWALTER

Die Unternehmer-Retter  
**UK  
MC**

Wirtschaftspartner

JAHREIS KOLLEGEN  
powered by **HDI**

**SIGMA**  
HOLDING

PROF. DR. PANNEN RECHTSANWÄLTE  
HAMBURG · FRANKFURT/MAIN · BERLIN · DRESDEN

Verbandspartner

**DMB** DEUTSCHER  
MITTELSTANDS-  
BUND

Medienpartner

**brand eins**

**SIEGERSBUSCH  
FILM**

**EXISTENZ**  
Magazin für Finanzen, Restrukturierung, Sanierung und Wirtschaft

Wissenschaftspartner

**Westfälische  
Hochschule**  
Gelsenkirchen Bocholt Recklinghausen

**HOCHSCHULE  
KOBLENZ**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES  
RheinAhrCampus





Als traditionsträchtiger Tagungsort für das zweitägige Treffen rund um Transformation und Turnaround dient zum zweiten Mal „das weiße Haus am Rhein“, wie ein Fernsehfilm über die Geschichte des Hotels Dreesen in Bonn-Bad Godesberg das Luxusherberge taufte.

## XII. Turnaround 2024 präsentiert konkrete Lösungen für Unternehmen gegen täglich neuen Risiken



Beim Turnaroundkongress im vergangenen Jahr füllten sich die Reihen zur Premiere im Rheinhotel Dreesen rasch.

Krieg, Inflation, Rezession – die aktuelle Lage lässt vieles vermissen für wirtschaftliches Wachstum. Zinserhöhung, Energieverteuerung, Materialpreisanstieg, Kaufkraftverlust – die finanzielle Basis schwindet. Klimawandel, Artensterben, Trinkwasserverlust, Weltraumschrottgefahren – das globale Gleichgewicht scheint zudem zu kippen. Digitalisierung, New Work, Fachkräftemangel, Lieferkettenstörung – die Herausforderungen wachsen. Täglich neue Risiken und Gefahren drohen. Unternehmer, Manager und andere Führungskräfte erzielen Erfolge heute oft nur, wenn sie trotz aller Unwägbarkeiten vorausschauend früh, flexibel und fundiert nachhaltig profitables und verantwortungsvolles Geschäft planen und realisieren.

Die zahlreichen Herausforderungen angesichts zahlreich akuter Krisen und täglich gravierender Veränderungen bedürfen mehr denn je im Management von Unternehmen eines 360-Grad-Blickwinkels. Die solide Führung der Firma wird zur kreativen Kunst mithilfe diverser Disziplinen. Die strategische Ausrichtung und das eigene Geschäftsmodell inklusive Wertschöpfungskette mit Partnern gehört permanent auf den Prüfstand gestellt. Genauso wie das Risiko-Management.

Märkte verändern sich schnell und stetig, daher muss auch das eigene Business mitunter schleunigst angepasst werden. Technologische Entwicklungen gewinnen nahezu täglich an Tempo. Künstliche Intelligenz, maschinelles Lernen oder digitale Lösungen für vernetzte Geräte und fortschrittliche Analytik halten Einzug in jedes Unternehmen. Wie sie welche Instrumente nutzen, um Wettbewerbsvorteile zu erzielen, vermitteln erfahrene Experten ebenfalls während der Veranstaltung.

Kurzum: Krisenschutz und Zukunftssicherung gehen Hand in Hand und sind stets zu verbessern. Transformation und Turnaround müssen Unternehmen mitunter parallel und ergänzend betreiben. Mit welchen Mitteln gesundes Wirtschaften in unsicheren Zeiten möglich bleibt, zeigt auch der Turnaroundkongress 2024 wieder.

## BÜHNENGÄSTE BEIM XII. TURNAROUNDKONGRESS 2024



→ Prof. Dr. Sascha Armutat  
[www.hsbi.de](http://www.hsbi.de)



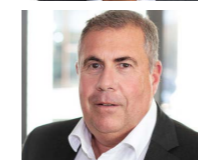
→ Dr. Malte Busch  
[www.isi.fraunhofer.de](http://www.isi.fraunhofer.de)



→ Claudia Busse-Uhrig  
[www.viva-maris.de](http://www.viva-maris.de)



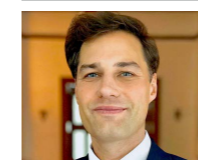
→ Prof. Dr. Joerg Dederichs  
[www.cbs.de](http://www.cbs.de)  
[www.3mdeutschland.de](http://www.3mdeutschland.de)



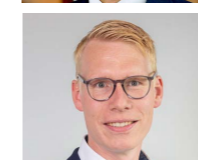
→ Dr. Stefan Frings  
[www.enomyc.com/de](http://www.enomyc.com/de)



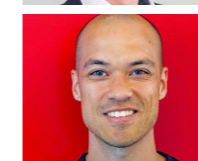
→ Prof. Dr. Hans Haarmeyer  
[www.diai.org](http://www.diai.org)



→ Patrik-Ludwig Hantzsch  
[www.creditreform.de](http://www.creditreform.de)



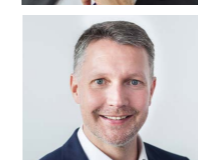
→ Daniel Hemker  
[www.wecon.de](http://www.wecon.de)



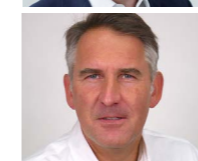
→ Frank Ilg  
[www.peri.de](http://www.peri.de)



→ Frédéric L. Jaugey  
[www.egonzehnder.com/de](http://www.egonzehnder.com/de)



→ Christian Marc Krause  
[www.aderhold-legal.de](http://www.aderhold-legal.de)



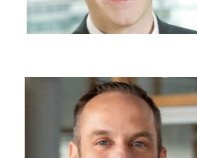
→ Prof. Dr. Andreas Krämer  
[www.exeo-consulting.com](http://www.exeo-consulting.com)  
[www.vari-ev.com](http://www.vari-ev.com)



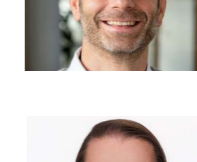
→ Dr. Peter Kreuz  
[www.peterkreuz.com](http://www.peterkreuz.com)



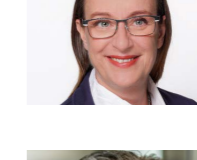
→ Ralf Klinkenberg  
[www.altair.com/altair-rapidminer](http://www.altair.com/altair-rapidminer)



→ Per Ledermann  
[www.edding.com/de](http://www.edding.com/de)  
*Foto: Tom Wagner*



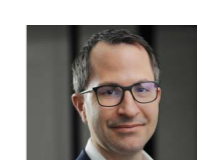
→ Dunja Nigrin  
[www.jll.de/de](http://www.jll.de/de)



→ Rolf Rombach  
[www.rombach-rechtsanwaelte.de](http://www.rombach-rechtsanwaelte.de)



→ Dr. Johannes Traut  
[www.seitzpartner.de](http://www.seitzpartner.de)



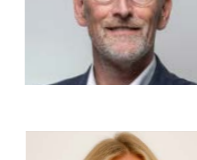
→ Prof. Dr. Henning Vöpel  
[www.cep.eu](http://www.cep.eu)  
*Foto: Tim Flavor*



→ Stephan Weaver  
[www.kerkhoff-consulting.com](http://www.kerkhoff-consulting.com)



→ Katja Witte  
[www.wupperinst.org](http://www.wupperinst.org)



→ Marc Zinkel  
[www.beceptum.com/de](http://www.beceptum.com/de)



# PROGRAMM

## Kongresstag 1

**Donnerstag, 6. Juni 2024, 13:00 – 19:00 Uhr**

12:30 Begrüßungskaffee und Teilnehmeranmeldung

13:00 Begrüßung durch

Moderator **Prof. Dr. Hans Haarmeyer** / Leitender Direktor / Deutsches Institut für Angewandtes Insolvenzrecht (DIAI)

13:10 Videobotschaft der Schirmfrau

„meer Leben“ – neuer und nachhaltiger Erfolgskurs für die Zukunft unserer Erde

**Claudia Busse-Uhrig** / Gründerin, Inhaberin und Geschäftsführerin der Viva Maris GmbH sowie Schirmfrau beim Turnaroundkongress

### Session A: TRENDS & TREIBER

13:40 Unternehmen als Expedition – Handeln in der Polykrise

Keynote Speaker **Prof. Dr. Henning Vöpel** / Vorstand und Direktor / Centrum für Europäische Politik

14:05 Transformation in Unternehmen zum nachhaltigen Erfolg

Referent **Dr. Davide Brocchi** / Sozialwissenschaftlicher Forscher / Schwerpunkt Transformationsprozesse

14:30 Der Schlüssel für eine planbare Zukunft von Gewerbeimmobilien: Energieeffizienz und Nachhaltigkeit

Referentin **Dunja Nigrin** / Head of Project & Development Services DACH / Jones Lang LaSalle (JLL)

14:55 Gigaset: Turnaround in Distress

Referent **Christian Marc Krause** / Geschäftsführender Gesellschafter der Aderhold Unternehmensberatung GmbH

15:20 Podiumsdiskussion

**Alle Vorredner** über Strategien und Umsetzungen im Mittelstand und in Beratungen

Moderation: **Prof. Dr. Hans Haarmeyer**

15:45 Kaffeepause

### Session B: PERSONAL & PROZESSE

16:40 Führung eines Familienunternehmens auf dem Weg zu profit-for – wie edding Nachhaltigkeit in jedem Schritt der Wertschöpfungskette verankert

Referent **Per Ledermann** / CEO / edding Gruppe

17:05 Warum sich eine lebendige Governance nicht nur in Krisenzeiten lohnt

Referent **Frédéric L. Jaughey** / Partner / Egon Zehnder

17:30 Cleverer einkaufen und verkaufen trotz unsicherer Lieferketten

Referent **Stephan Weaver** / Mitglied der Geschäftsleitung und Partner / Kerkhoff Consulting

17:55 Preisanpassungen in Krisen – eine Frage von Kompetenz und Kommunikation

Referent **Prof. Dr. Andreas Krämer** / Vorstandsvorsitzender exeo Strategic Consulting AG / Direktor Value Research Institute

18:20 HR-Management für mehr Anpassungsfähigkeit – mit dem richtigen Personal zur (digitalen) Transformation

Referent **Prof. Dr. Sascha Armutat** / Professor für Personalmanagement / Hochschule Bielefeld

18:45 Zusammenfassung Tag 1, Ausblick Tag 2 und Überleitung zum Netzwerkabend

Moderation: **Prof. Dr. Hans Haarmeyer**

19:00 Ende des ersten Kongresstages

### Netzwerkabend

Einladung zum Ausklang des ersten Kongresstages mit Austausch, Buffet und Getränken.

19:10 Begrüßung durch Gastgeber

21:00 Große Musik-Show auf kleinstem Raum mit special guests

## Kongresstag 2

**Freitag, 7. Juni 2024, 9:00 – 14:00 Uhr**

8:30 Begrüßungskaffee

9:00 Begrüßung durch

**Prof. Dr. Hans Haarmeyer** / Leitender Direktor des DIAI

### Session C: ANWENDUNGEN & TECHNOLOGIEN

9:05 Impulse für mehr Unternehmenswert

Referent **Prof. Dr. Joerg Dederichs** / Professor für Strategisches Management CBS International Business School / eh. Managing Director 3M Company

9:30 Chancen nutzen und Zukünfte gestalten mit Innovationen

Referent **Dr. Malte Busch** / Mitglied der Teamleitung des Joint Innovation Hub Heilbronn am Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung ISI

9:55 KI im Unternehmen aus arbeitsrechtlicher Perspektive

Referent **Dr. Johannes Traut** / Partner / Seitz Rechtsanwälte Steuerberater Partnerschaftsgesellschaft und Co-Head / seitz.digital

10:20 Wie Unternehmen aus Daten mithilfe von KI neue Mehrwerte generieren

Referent **Ralf Klinkenberg** / Gründer und Forschungsleiter, RapidMiner GmbH / Senior Director of Data Science Research, Altair Engineering GmbH

10:45 Mit der Kraft der Ideen zur erfolgreichen Transformation

Referent **Frank Ilg** / Head of Innovation, Future Products & Technologies / PERI

11:10 Kaffeepause

### Session D: NACHHALTIGKEIT & ERFOLG

12:00 Wirksamer Krisenschutz für Unternehmen: Frühwarnsystem oder Zufallsprinzip?

Diskutant **Rolf Rombach** / Insolvenzverwalter / Kanzlei Rombach,

Diskutant **Patrik-Ludwig Hantzsch** / Leiter Wirtschaftsforschung / Creditreform,

Diskutant **Marc Zinkel** / Geschäftsführer Beceptum Assets & Investment GmbH und Mitglied im Deutschen Mittelstands-Bund (DMB)

Podiumsdiskussion moderiert von **Prof. Dr. Hans Haarmeyer**

12:25 Mit Intelligenz und Innovation starke Wettbewerbsvorteile entwickeln

Referent **Dr. Stefan Frings** / Partner, Head of Strategy / enomyc

Referent **Daniel Hemker** / Geschäftsführer / Wecon

12:50 Wie Unternehmen ihre Energieversorgung zukunftssicher gestalten

Referentin **Katja Witte** / Leiterin „Zukünftige Energie- und Industriesysteme“ am Wuppertal Institut für Nachhaltigkeitsforschung Klima, Umwelt, Energie

13:15 Nostalgie ist kein Geschäftsmodell

Referent **Dr. Peter Kreuz** / Bestseller-Autor und Management-Vordenker

13:40 Zusammenfassung und Verabschiedung **Prof. Dr. Hans Haarmeyer** / Leitender Direktor des DIAI

